



Mis primeras líneas en este 2022 son de buenos deseos para todos los que me siguen en este espacio. Les deseo salud, mucho trabajo y creatividad. Lo más importante es la salud y seguir cuidándonos, porque arrancamos este año con la nueva variante Ómicron de Covid19 y estamos registrando una tendencia creciente de contagios. Ya estamos en la cuarta ola de la pandemia en México.

Aparentemente para todos, con efectos más leves en los contagiados y menos malas noticias, ya que muchos de nosotros nos hemos vacunado y los síntomas no han sido tan agresivos para quienes fueron inoculados. Ahora en estos momentos no podemos bajar la guardia, hay que reforzar las medidas sanitarias en casa y centros de trabajo.

Te deseo mucho trabajo, que arranques el año con nuevos proyectos, que trabajes en estrategias para elevar tu eficiencia y productividad. Te recomiendo concentrar los esfuerzos en desarrollar el talento humano de tu empresa, principalmente en la multifuncionalidad, ya que esto te permitirá realizar movimientos en tu estrategia productiva. Por supuesto, no podemos olvidar el tema central de cambios en la reforma laboral. Para nosotros en la Cámara de la Industria del Calzado del Estado de Guanajuato (CICEG) este tema ha sido relevante en nuestras sesiones de trabajo.

En este sentido, algunos empresarios empiezan a llevar casos laborales con el nuevo sistema de Justicia Laboral y vemos que es importante para nosotros mantener el diálogo constante con las autoridades, compartir las experiencias y mejores prácticas entre los empresarios, generar mejores servicios en asesoría y consultoría en esta materia, para que las empresas encuentren en CICEG los servicios que les permitan adaptar mejor sus procesos y solucionar cualquier conflicto.

Por supuesto que la cámara siempre dará la mejor recomendación que es, al cese de una relación laboral, negociar ganar-ganar con el trabajador y que nuestra gente de Talento Humano, así como supervisores, coordinadores, jefes de producción, gerentes y directores tengan un buen liderazgo y comunicación, de manera que nos concentremos en ser productivos y crecer en nuestras



empresas, no en estar gestionando problemas laborales. Por ello este 2022 nos vamos a concentrar en seguir compartiendo el conocimiento en este tema de cambios en materia laboral, comunicando y desarrollando talleres entre empresarios, con espacios en donde podamos discutir y compartir experiencias, además de que estará a tu servicio nuestra área legal para apoyar a las empresas.



En otro tema importante, como sabes a partir del 1ero de este 2022 entra en vigor en el país el nuevo incremento de 22% al salario mínimo. Este aumento beneficiará de manera directa a 6 millones de trabajadores registrados ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), que perciben este ingreso.

La Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami), aprobó por unanimidad de los tres sectores: trabajadores, empleadores y gobierno, el incremento general que pasó de \$141.70 pesos a \$172.87 pesos diarios y en la Zona Libre de la Frontera Norte (Comprendida por los Estados de Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas), pasó de \$213.39 pesos a \$260.34 pesos.

De acuerdo con datos de la Secretaría de Trabajo y Previsión Social, los aumentos que se han dado al salario mínimo, implican la recuperación del 71% del poder adquisitivo de los trabajadores de la mayor parte del país. Sin embargo, hay que estar al pendiente de la inflación, ya que este indicador se colocó al cierre de 2021 en 7.36%, su nivel más alto en dos décadas, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

Ya el Presidente de la República, Andres Manuel López Obrador aseguró en sus mañaneras que *"ni la inflación, ni la carestía se comerán el aumento al salario mínimo"*. En lo personal creo que si bien, el aumento del salario mínimo es una medida necesaria para recuperar el poder adquisitivo para la población hay que ver que los alimentos, el combustible, autos y vivienda han sido los principales afectados por el incremento de los precios a raíz de la inflación. Al final pareciera que en el escenario económico solo estamos equilibrando la balanza.



El mexicano, al que no le alcanza con su salario, está buscando en la informalidad satisfacer sus necesidades y muchos están dispuestos a perder beneficios como el seguro social, la posibilidad de una vivienda, prestaciones, etc. Las empresas en la informalidad no pagan impuestos y afectan la sana competencia con las empresas formalmente establecidas. Este 2022 debemos promover el trabajo formal, la compra de productos mexicanos provenientes de empresas formal y legalmente establecidas, que nuestros clientes (comercializadores de calzado y marroquinería) se sumen a esta visión y solo adquieran calzado de empresas legales.

Necesitamos trabajar con mucha creatividad en este 2022. La recuperación sigue siendo un gran reto para la industria. Se están abriendo oportunidades en temas de exportación e internacionalización, al mismo tiempo, debemos buscar ofrecer productos diferenciados, con propuesta de valor, con diseño, de manera que generemos más oportunidades. Un amigo

fabricante hace ya un tiempo nos invitaba a explorar nichos de mercado especializados, que fueran de un mayor valor agregado y mejores márgenes, creo que esa visión sigue siendo viable y si la escalamos a nivel global aún tiene mucho potencial.

Mi recomendación para tu negocio es que nos enfoquemos y cuidemos a nuestra gente. Para muchas fabricas será complicado crecer en salarios al ritmo del salario mínimo, pero es importante evaluar y hacer ajustes en función de las posibilidades de cada empresa. Hay que cuidar que no se nos eleven tanto los costos de producción, dado que los comercializadores no están aceptando aumentos. Debemos también retener a nuestros trabajadores y para ello deben estar contentos en el lugar de trabajo. Hay que ser creativos y como empresarios buscar la manera de implementar compensaciones justas, pero sin dañar la viabilidad de la empresa. Si no hay mano de obra, no se pueden atender los pedidos y si no se atienden éstos, nos estancamos y no podremos hacer frente a las oportunidades.



Este 2022 es un año de mucho trabajo, hay que consolidar la recuperación de nuestras empresas y seguir avanzando. Concéntrate en aumentar tus fortalezas, aprovechar tus oportunidades, trabajar en mejorar tus áreas de oportunidad y cambiar el paradigma, acércate, haz networking, aprovecha el conocimiento y trabajemos juntos en mejorar la integración entre los empresarios que conformamos la industria mexicana del calzado y la marroquinería.